**Приложение**

**к ООП СПО по профессии35.01.27Мастер сельскохозяйственного производства**

**ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**СГ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**2024**

Рабочая программа учебной дисциплины **ОП.05 Основы бережливого производства**разработана с учетом требований:

* ФГОС СПО по профессии 35.01.27 Мастер сельскохозяйственного производства
* Примерной образовательной программы, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева»

**Организация-разработчик:**

1. ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»

**Разработчик:**

1. Криницына В.Ю., преподаватель

**«Рассмотрено»** на заседании цикловой комиссии

агротехнологического отделения (с.Вагай)

Протокол № 9 от 16 мая 2024г.  
Председатель ЦК \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/Каренгина Т.М./

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** |  |
| 1. **СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** 2. **УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** |  |
| 1. **КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** |  |

**1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ   
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ СГ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

* 1. **Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:**

Учебная дисциплина «Основы бережливого производства» является обязательной частью социально-гуманитарного цикла образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по профессии 35.01.27 Мастер сельскохозяйственного производства.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 01, ОК 02, ОК 07.

**1.2. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:**

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код  ПК, ОК | Умения | Знания |
| ОК 01  ОК 02  ОК 07  ПК 2.1  ПК 2.2  ПК 2.3  ПК 2.4 | • осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства;  • моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценностей;  • применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах  • применять ключевые инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие;  • организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям;  • применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства | • принципы и концепцию бережливого производства;  • основы картирования потока создания ценностей;  • методы выявления, анализа и решения проблем производства;  • инструменты бережливого производства;  • принципы организации взаимодействия в цепочке процесса;  • виды потерь и методы их устранения;  • современные технологии повышения эффективности  • технологии внедрения улучшений;  • технологии вовлечения персонала в процесс непрерывных улучшений;  • систему подачи предложений. |

**2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Объем в часах** |
| **Объем образовательной программы учебной дисциплины** | **32** |
| **в т.ч. в форме практической подготовки** | - |
| в т. ч.: | |
| теоретическое обучение | 32 |
| лабораторные работы | - |
| практические занятия | - |
| **Промежуточная аттестация дифференцированный зачёт** |  |

**2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование разделов и тем** | | **Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся** | **Объем** | **Коды компетенций** |
| **1** | | **2** | **3** |  |
| **Раздел 1.** Бережливое производство | | | **6/2** |  |
| **Тема 1.1**  **Основные понятия и методология бережливого производства** | | **Содержание учебного материала** | **6** | ОК 07 |
| Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства».  Предпосылки формирования концепции бережливого производства (БП).  Принципы и концепция системы БП.  Серия ГОСТ Р «Бережливое производство».  Идеи бережливого производства в условиях современного рынка. | 2 |
| **Тема 1.2**  Бережливый проект. Картирование потока со-здания ценности. Потери и действия, добавляющие ценность | | **Содержание учебного материала** | **2** |
| Поток создания ценности.  Принципы картирования процесса.  Цели применения карт потоков. Виды картирования. Этапы проведения карирования.  Инструменты картирования потока создания ценности.  Карта целевого состояния потока создания ценности.  Карта идеального состояния потока создания ценности.  Карта текущего состояния потока создания ценности.  Типичные ошибки при картировании. | 2 |
| **Тема 1.3**  Методы решения проблем | | **Содержание учебного материала** | **6** | ОК 01  ОК 02  ОК 07  ПК 2.1, ПК 2.2, ПК 2.3, ПК 2.4 |
| Проблемно-ориентированное мышление.  Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы.  Определение ключевых причин возникновения проблемы.  Технологии анализа проблем:  • фиксация проблемы;  • детализация проблемы;  • определение отклонения;  • изучение причины возникновения проблемы;  • разработка корректирующих мероприятий;  • реализация корректирующих мероприятий;  • проверка результата;  • стандартизация. | 4 |
| **Раздел 2.** Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности | | |  |  |
| **Тема 2.1.**  Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности | **Содержание учебного материала** | | **4** | ОК 01  ОК 02  ОК 07  ПК 2.1, ПК 2.2, ПК 2.3, ПК 2.4 |
| Инструменты БП: области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности.  Кайдзен (непрерывное улучшение).  «Пять «S» (система рационализации рабочего места).  Стандартизированная работа.  Методика всеобщего обслуживания оборудования ТРМ.  Методика быстрой переналадки SMED.  Встроенное качество.  Канбан, поток единичных изделий. | | **2** |
| **Тема 2.2.**  Внедрение методов бережливого производства | **Содержание учебного материала** | | **4** | ОК 01  ОК 02  ОК 07  ПК 2.1, ПК 2.2, ПК 2.3, ПК 2.4 |
| Модель внедрения БП.  Ключевые показатели эффективности работы.  Целеполагание в бережливой организации.  Типичные ошибки применения методов БП. | | **2** |
| **Тема 2.3**.  Технологии вовлечения и мотивации персонала | **Содержание учебного материала** | | **2** | ОК 01  ОК 02  ОК 07  ПК 2.1, ПК 2.2, ПК 2.3, ПК 2.4 |
| Лидерство как новый тип производственных отношений.  Вовлечение персонала в БП, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям.  Методы преодоления сопротивления изменениям.  Технологии мотивации и стимулирование качества.  Производственная культура на рабочем месте.  Квалификация персонала и обучение | | 2 |
| **Промежуточная аттестация** | | |  |  |
| **Всего** | | | **32** |  |

**3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**3.1. Материально-техническое обеспечение**

Реализация программы предмета требует наличия учебного кабинета

**Оборудование учебного кабинета:**

- посадочные места по количеству обучающихся;

- рабочее место преподавателя;

- структурно-логические схемы;

- набор презентаций;

**Технические средства обучения:**

- компьютер с лицензионным программным обеспечением;

- мультимедиапроектор;

- экран.

**Средства телекоммуникации:**

- локальная сеть,

- сеть Интернет,

- электронная почта.

**3.2. Информационное обеспечение реализации программы**

**Основные печатные издания**

1. Вейдер М.Т. Инструменты бережливого производства. Карманное руководство по практике применения Lean / М.Т. Вейдер. – Москва: Интеллектуальная литература, 2019. – 160 с. Текст: непосредственный.
2. Вумек, Дж., Джонс Д. Бережливое производство. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2021. – 472 с. – Текст: непосредственный.
3. Зинчик Н.С., Бережливое производство: учебник/Н.С. Зинчик, О.В. Кадырова, Ю.И. Расто-ва; под общ. ред. А.Г. Бездудной. – Москва: КноРус, 2022. – 203 с. – Текст: непосредствен-ный.

**Электронные издания**

1. Вумек Д. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания ва-шей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс; пер. с англ. - 12-е изд. - Москва: Альпина Паблишер, 2018. - 472 с. - ISBN 978-5-9614-6829-8. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/document?pid=1815955 (дата обращения: 03.02.2022). – Режим доступа: по подписке.
2. Киселев А.А., Принятие управленческих решений: учебник / А.А. Киселев. — Москва: КноРус, 2021. — 169 с. — ISBN 978-5-406-07898-3. — URL: https://book.ru/book/938341 (да-та обращения: 03.02.2022). — Текст: электронный.
3. Шмелёва А.Н. Методы бережливого производства: учебно-методическое пособие / А.Н. Шмелёва. — Москва: РТУ МИРЭА, 2021. — 38 с. — Текст: электронный // Лань: электрон-но-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/171543 (дата обращения: 03.02.2022). — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

**Дополнительные источники**

1. Лайкер Дж. Практика дао Toyota: руководство по внедрению принципов менеджмента Toyota / Джеффри Лайкер, Дэвид Майер; Пер. с англ. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 586 с. - Текст: непосредственный.
2. Клюев А. В. Бережливое производство [Электронный ресурс]: учебное пособие для СПО / А. В. Клюев; под ред. И. В. Ершовой. - Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Ураль-ский федеральный университет, 2019. - 87 c. - ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: URL: https://www.iprbookshop.ru/87789.html (дата обращения: 03.02.2022).
3. Бородулин А.Л., Казарин В.В., Косарева Н.С., Серебренников С.С., Харитонов С.С. Береж-ливое производство. Учебное пособие. – СПб.: Питер, 2022. – 224с.: - Режим доступа: URL: Книга Бережливое производство скачать бесплатно pdf без регистрации, автор С. С. Харитонов – Fictionbook

**4.КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ   
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Результаты обучения** | **Критерии оценки** | **Методы оценки** |
| Знания: | | |
| Принципы и концепция бережливого производства;  • основы картирования потока создания ценностей;  • методы выявления, анализа и решения проблем производства;  • инструменты бережливого производства;  • принципы организации взаимодействия в цепочке процесса;  • виды потерь и методы их устранения;  • современные технологии повышения эффективности  • технологии внедрения улучшений;  • технологии вовлечения персонала в процесс непрерывных улучшений;  • система подачи предложений. | Знать:  - принципы и концепцию бережливого производства;  - основы картирования потока создания ценностей;  - методы выявления, анализа и решения проблем производства;  - инструменты бережливого производства;  - принципы организации взаимодействия в цепочке процесса;  - виды потерь и методы их устранения;  - современные технологии повышения эффективности  - технологии внедрения улучшений;  - технологии вовлечения персонала в процесс непрерывных улучшений;  - систему подачи предложений. | Тестирование  Устный опрос  Письменный опрос  Выполнение сообщений.  Заполнение таблиц  Собеседование |
| Умения: | | |
| • осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства;  • моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценностей;  • применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах  • применять ключевые инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие;  • организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям;  • применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства | Уметь:  -осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства;  - моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценностей;  - применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах  - применять ключевые инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие;  - организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям;  - применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства | Ситуационные задачи  Диф.зачет |