

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
«Тобольский многопрофильный техникум»

РАССМОТРЕНО:

На заседании педагогического совета  
ГАПОУ ТО «Тобольский  
многопрофильный техникум»  
Протокол № 8 от «31» мая 2019

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ГАПОУ ТО «Тобольский  
многопрофильный техникум»

/ С.А.Поляков/



МП

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ (РАЗВИТИЯ)  
ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»  
на 2018-2020 г.г.  
(в редакции от 31 мая 2019 года)

Тобольск, 2019

Программа развития ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум» (далее – Программа развития) составлена на основе нормативной документации Министерства образования и науки Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, Тюменской области, Департамента образования и науки Тюменской области. Программа развития на 2018 – 2020 г.г. является стратегическим планом работы ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум», в котором обозначена стратегия развития ПОО ТО и программа ее реализации. Программа модернизации (развития) отражает действительное состояние ПОО в настоящий момент, учитывает конкретные возможности, особенности деятельности ПОО ТО, представляет цели и вытекающие из этого задачи, объективно оценивает внешние и внутренние условия, определяет ресурсы, необходимые для достижения поставленных целей.

**Авторский коллектив:**

ФИО (полностью)	Должность
Поляков Станислав Александрович	директор
Попова Наталья Леонидовна	заместитель директора по УПР
Мишин Алексей Михайлович	главный бухгалтер
Яркова Надежда Николаевна	руководитель ДПО
Евланов Сергей Дмитриевич	заведующий агротехнологическим отделением с. Вагай
Алеева Земфира Сайнитдиновна	заведующий технологическим отделением п. Сумкино
Трухина Татьяна Витальевна	и.о. заведующий отделением искусств и культуры им.А.А.Алябьева
Дурынина Наталья Борисовна	специалист отдела кадров

Данная методическая разработка является интеллектуальной собственностью ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум». Гарантия авторских прав обеспечивается действующим законодательством Российской Федерации.

## Содержание

1.Паспорт Программы	Стр. 5
Приложение 1. Сводный план проекта	9
Приложение 2. Рабочий план проекта	15



С.А. Поляков

## ПАСПОРТ

### Проекта ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум» «Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»

#### I. Основные положения

Краткое наименование проекта	«Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»
Срок реализации проекта	2018-2020 гг.
Функциональный заказчик проекта	Департамент образования и науки Тюменской области
Руководитель проекта	Поляков Станислав Александрович, директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
Проектный комитет	<p>Руководитель проекта: Поляков Станислав Александрович, директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»</p> <p>Члены проектного комитета:          Попова Наталья Леонидовна, заместитель директора по УПР          Мишин Алексей Михайлович, главный бухгалтер          Яркова Надежда Николаевна, руководитель ДПО          Евланов Сергей Дмитриевич, заведующий агротехнологическим отделением с. Вагай          Алеева Земфира Саинитдиновна, заведующий технологическим отделением          Трухина Татьяна Витальевна, и.о.заведующий отделения искусств и культуры им.А.А.Алябьева</p>

Дурынина Наталья Борисовна, специалист отдела кадров  
 Чубукова Елена Михайловна, методист  
 Симанова Ирина Николаевна, методист

## II. Содержание областного проекта

<p>Формальные основания для инициирования проекта</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».</li> <li>2. Комплекс мер, направленных на совершенствование системы среднего профессионального образования, на 2015 - 2020 годы, утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 марта 2015 года № 349-р (создание условий для обеспечения соответствия квалификаций выпускников требованиям современной экономики, консолидации ресурсов бизнеса, государства и сферы образования в развитии системы СПО; разработка системы постоянного мониторинга качества подготовки кадров).</li> <li>3. Распоряжение Правительства Тюменской области от 30.04.2015 № 636-рп «Об утверждении комплекса мер, направленных на совершенствование системы среднего профессионального образования в Тюменской области, на 2015-2020 годы» с изменениями от 30.04.2015 № 636-рп.</li> <li>4. Приказ Минтруда России №831 от 2 ноября 2015 г. Об утверждении списка 50 наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования.</li> <li>5. Распоряжение Правительства Тюменской области от 27.10.2016 № 1222-рп «Об утверждении списка ТОП-Регион наиболее приоритетных и востребованных на рынке труда Тюменской области перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования».</li> <li>6. Паспорт приоритетного проекта «Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий» (Рабочие кадры для передовых технологий)", утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 25.10.2016 № 9).</li> </ol> <p>– Сводный план приоритетного проекта "Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий" (Рабочие кадры для передовых технологий)", утвержден Проектным</p>
---	---

	комитетом по основному направлению стратегического развития и приоритетным проектам «Образование» (протокол от 20.12.2016 № ОГ-П6-302пр).				
Цель проекта	Подготовка квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена в соответствии с потребностями экономики и общества, развитие материально-технической базы по реализуемым профессиям и специальностям, в том числе в соответствии с регламентами WorldSkills для подготовки конкурентоспособных кадров в соответствии с приоритетной группой компетенций, актуальной для Тобольской промышленной площадки				
Показатели проекта и их значение по годам	Показатель	Базовое значение показателя	Период, год		
			2018	2019	2020
	1. Численность выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия (чел. за год)	4	35	40	70
	2. Количество выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших демонстрационный экзамен (чел. за год)	12	140	220	275
3. Доля руководителей и педагогических работников образовательных организаций, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специальностям СПО в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, в общем числе руководителей и педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих	41%	50	75	100	

	подготовку по новым ФГОС СПО: % от общего числа сотрудников ПОО ТО				
	4. Количество педагогических работников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших подготовку как экспертов демонстрационного экзамена и чемпионатов «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» (чел. за год)	4	7	10	13
	5. Количество участников регионального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс)»(чел. за год)	10	19	21	23
	6. Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, обучающихся на основе договоров о целевом обучении (чел. за год)	0	50	50	50
	7. Количество студентов, обучающихся по программам СПО на основе договоров о сетевом взаимодействии с предприятиями-работодателями (чел. за год)/ удельный вес от общей численности (%)	520/47%	550/50%	580/53%	610/55,4%
	8. Количество студентов по реализуемым профессиям и специальностям СПО с внедрением элементов дуального обучения (чел. за год) / удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	12/2%	36/6%	72/12%	144/24%
	9. Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования по профессиям и специальностям СПО из ТОП-50 (чел. за год)/ удельный вес	780/71%	825/75%	850/77%	900/82%



	численности студентов ТОП-50 от общей численности студентов СПО (%)				
	10. Количество сетевых программ по отношению к общему количеству образовательных программ (чел. за год) /удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	4/17%	5/21%	6/25%	7/29%
	11. Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся в течении 1-го года после завершения обучения (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение (%)	500/96%	460/95%	510/98%	490/98%
	12. Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся на предприятия, реализующие программы дуального образования совместно с СПО (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение по программам дуального образования (%)	11/92%	34/94%	68/94%	136/94%
	13. Количество созданных мастерских, оснащенных современной материально-технической базой по заявленным компетенциям, ед.	0	1	5	5
	14. Доля основных профессиональных образовательных программ, программ профессионального обучения и дополнительных, реализуемых с помощью современных технологий электронного обучения и ДОТ	0	10%	25%	40%
Результаты проекта	– 70% выпускников, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия;				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 647 выпускников, прошедших демонстрационный экзамен;</li> <li>– 100% руководителей и педагогических работников, прошедших обучение по ДПО по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным и перспективным профессиям;</li> <li>– 34 педагогических работников, прошедших подготовку как экспертов демонстрационного экзамена и чемпионатов «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)»;</li> <li>– 73 участников регионального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс)»;</li> <li>– 150 студентов, обучающихся на основе договоров о целевом обучении;</li> <li>– 55,4% студентов, обучающихся по программам СПО на основе договоров о сетевом взаимодействии с предприятиями-работодателями;</li> <li>– 24% студентов по реализуемым профессиям и специальностям СПО с внедрением элементов дуального обучения;</li> <li>– 82% студентов, обучающимся по профессиям и специальностям СПО из ТОП-50;</li> <li>– 29% студентов, обучающихся по сетевым программам;</li> <li>– 98% выпускников, трудоустроившихся в течении 1-го года после завершения обучения;</li> <li>– 94% выпускников, трудоустроившихся на предприятия, реализующие программы дуального образования совместно с СПО;</li> <li>– создано 5 мастерских: «Контрольно-измерительные приборы и автоматика», «Лабораторный химический анализ», «Мехатроника», «Промышленная робототехника», «Сварочные технологии»;</li> <li>– не менее 40% программ ПО и ДПО реализуются с применением ЭО и ДОТ</li> </ul>	
Риски проекта	Содержание риска	Планируемые мероприятия по предупреждению наступления риска
	Сокращение финансирования на реализацию проектных мероприятий	Корректировка бюджета, активизация привлечения внебюджетных средств
	Неготовность коллектива к интенсивной модернизации образовательных программ (недостаток квалификации, высокий возрастной состав)	Создание системы мониторинга за исполнением требований профессионального стандарта педагога, привлечение молодых специалистов.
	Недостаточный уровень взаимодействия техникума с предприятиями реального сектора экономики, социальной сферы и органов исполнительной власти	Усиление координирующей роли руководителя проекта.

### III. Основные этапы и контрольные точки областного проекта

№ п/п	Наименование мероприятия/контрольной точки	Срок	Результат
-------	--	------	-----------

1.	<b>Этап 1. Инициирование проекта</b>	<b>май 2018</b>	
1.1.	Создан проектный комитет	14.05.2018	Приказ о создании проектного комитета
1.2.	Разработан Паспорт приоритетного проекта	14.05- 22.06.2018	Паспорт приоритетного проекта
1.2. 1.	Утвержден Паспорт приоритетного проекта	29.06.2018	Протокол педагогического совета
2.	<b>Этап 2. Планирование проекта</b>	<b>июнь 2018</b>	
2.1.	Разработан Сводный план реализации приоритетного проекта	14.05- 22.06.2018	Сводный план реализации приоритетного проекта
2.1. 1.	Утвержден Сводный план реализации приоритетного проекта	29.06.2018	Протокол педагогического совета
3.	<b>Этап 3. Реализация проекта</b>	<b>сентябрь 2018- декабрь 2020</b>	
3.1.	<b>Функциональное направление 1 «Конкурсное движение по стандартам ВСП»</b>		
3.1. 1.	Отбор конкурсантов в команды конкурсов профессионального мастерства по компетенциям	Сентябрь, январь	Список конкурсантов для входной диагностики
3.1. 2.	Формирование команд экспертов по компетенциям	Сентябрь, январь	Список экспертов
3.1. 3.	Входная диагностика конкурсантов	Октябрь, февраль	Список сборной техникума по компетенциям
3.1. 4.	Создание РЕЕСТРА конкурсантов и экспертов	Ноябрь, март	Список сборной техникума по компетенциям
3.1. 5.	Разработка индивидуальных образовательных траекторий конкурсантов	Ноябрь, март	Реестр индивидуальных образовательных траекторий конкурсантов
3.1. 6.	Организация тренировочных сборов	Декабрь, апрель, май	График тренировочных сборов по компетенциям
3.1. 7.	Организация выступлений на конкурсах профессионального мастерства	Декабрь, июнь	Дипломы призеров
3.2.	<b>Функциональное направление 2 «Обеспечение профессионального развития управленческих и педагогических работников ПОО»</b>		
3.2.	Реализован план мероприятий по реализации ДПО	Сентябрь-	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий

1.	для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО ТОП-50	июнь	
3.2. 2.	Реализован план мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по цифровых образовательных технологий	Сентябрь-июнь	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий
3.2. 3.	Реализован план мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по технологиям применения стандартов ВСП в практике СПО	Сентябрь-июнь	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий
3.3.	<b>Функциональное направление 3 «Развитие инфраструктуры, материальное обеспечение образовательного процесса»</b>		
3.3. 1.	Подготовлен проект ремонтных работ 3-го этажа учебного корпуса технического отделения (г.Тобольск, ул.Знаменского, 52А, стр.1)	Январь 2018	Проект ремонтных работ 3-го этажа учебного корпуса технического отделения (г.Тобольск, ул.Знаменского, 52А, стр.1)
3.3. 2.	Подготовка проектов учебно-производственных лабораторий по компетенциям «Ветеринария», «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»	Февраль 2018	Проекты учебно-производственных лабораторий по компетенциям «Ветеринария», «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»
3.3. 3.	Создание мастерских по приоритетной группе компетенций: «Лабораторный химический анализ», «Контрольно-измерительные приборы и автоматика», «Мехатроника», «Промышленная робототехника» и «Сварочные технологии»	Декабрь 2019	Фотоотчет
3.3. 4.	Проведение ремонтных работ	Сентябрь 2018 -март 2019	Фотоотчет
3.3. 5.	Установка учебно-производственного оборудования	Апрель-май 2019	Фотоотчет
3.4.	<b>Функциональное направление 4 «Цифровая образовательная среда»</b>		
3.4. 1.	Внедрение информационного ресурса (портала), доступного всем категориям граждан и обеспечивающего для каждого пользователя по принципу «одного окна» доступ к онлайн-курсам для всех уровней профессионального образования и онлайн-ресурсам, реализуемых профессий/специальностей из перечня ТОП-50	Ноябрь 2018	Договор аренды информационного ресурса (портала) WebTutor

3.4.2.	Создание и реализация онлайн-курсов, результаты освоения которых могут быть зачтены в основных образовательных программах, реализуемых профессий/специальностей из перечня ТОП-50	Апрель 2018 – апрель 2019	Онлайн-курсы по реализуемым профессиям/специальностям из перечня ТОП-50 («Мастер по ремонту и обслуживанию инженерных систем ЖКХ», «Электромонтер», «Мастер КИПиА», «Оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств», «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей»)
3.4.3.	Создание и реализация онлайн-курсов, программ электронного обучения и программ с элементами дистанционного обучения результаты освоения которых могут быть зачтены в основных образовательных программах, программ профессионального обучения и дополнительных	Апрель 2019 – апрель 2020	Онлайн-курсы, программ электронного обучения и программ с элементами дистанционного обучения по реализуемым профессиям/специальностям («Лаборант-эколог», «Автоматизация технологических процессов и производств», «Мастер КИПиА», «Оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств», «Сварщик (ручной и частично автоматизированной сварки (наплавки)»)
4.	<b>Этап 4. Завершения проекта</b>	<b>декабрь</b>	
4.1.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2018 году и принято решение о плане реализации в 2019 году	Декабрь 2018	Отчёт об итогах реализации проекта в 2018 году. План реализации проекта на 2019 год (в новой редакции).
4.2.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2019 году и принято решение о плане реализации в 2020 году	Декабрь 2019	Отчёт об итогах реализации проекта в 2019 году. План реализации проекта на 2020 год (в новой редакции).
4.3.	Утвержден итоговый отчет	Декабрь 2020	Итоговый отчёт о реализации проекта.

#### IV. Общие сведения о бюджете проекта

Источники финансирования	Год реализации			Всего
	2018	2019	2020	
Федеральный бюджет	0	18950	0	<b>18950</b>
Областной бюджет	45504	55813	19964	<b>121281</b>

Внебюджетные средства	300	580	80	<b>960</b>
Организации – участники программ	15,2	108,2	8,2	<b>131,6</b>
Итого	<b>45819,2</b>	<b>75451,2</b>	<b>20052,2</b>	<b>141322,6</b>



Приложение 1

**УТВЕРЖДАЮ:**  
 Директор ГАПОУ ТО  
 «Тобольский многопрофильный техникум»

С.А. Поляков  
 «31» мая 2019 г.



## СВОДНЫЙ ПЛАН

### Проекта ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум» «Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»

Ответственный исполнитель	Ф.И.О.	Должность
Руководитель проекта	Поляков Станислав Александрович	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
Администратор проекта	Попова Наталья Леонидовна	Заместитель директора по учебно-производственной работе ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
Разработчик сводного плана проекта	Чубукова Елена Михайловна	методист ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»

#### 1. План проекта по контрольным точкам

N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и/или результат	Ответственный			Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
Общие организационные мероприятия по проекту							
1.	Утвержден Паспорт приоритетного проекта	29.06.2018	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
2.	Утвержден Сводный план	29.06.2018	Протокол педагогического совета	Методическая	Чубукова	методист	Директор

N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и/или результат	Ответственный			Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
	реализации приоритетного проекта			служба	Е.М.		техникума
3.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2018 году и принято решение о плане реализации в 2019 году	Декабрь 2018	Отчёт об итогах реализации проекта в 2018 году. План реализации проекта на 2019 год (в новой редакции).	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
4.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2019 году и принято решение о плане реализации в 2020 году	Декабрь 2019	Отчёт об итогах реализации проекта в 2019 году. План реализации проекта на 2020 год (в новой редакции).	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
5.	Утвержден итоговый отчет	Декабрь 2020	Итоговый отчёт о реализации проекта.	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
<b>Функциональное направление 1 «Конкурсное движение по стандартам ВСП»</b>							
6.	Отбор конкурсантов в команды конкурсов профессионального мастерства по компетенциям	Сентябрь, январь	Список конкурсантов для входной диагностики	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
	Формирование команд экспертов по компетенциям	Сентябрь, январь	Список экспертов	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
	Входная диагностика конкурсантов	Октябрь, февраль	Список сборной техникума по компетенциям	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
	Создание РЕЕСТРА конкурсантов и экспертов	Ноябрь, март	Список сборной техникума по компетенциям	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
	Разработка индивидуальных образовательных траекторий	Ноябрь, март	Реестр индивидуальных образовательных траекторий	Учебно-производственный	Попова Н.Л.	Заместитель директора по	Директор техникума



N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и/или результат	Ответственный			Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
	конкурсантов		конкурсантов	ный отдел		УПР	
	Организация тренировочных сборов	Декабрь, апрель, май	График тренировочных сборов по компетенциям	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
	Организация выступлений на конкурсах профессионального мастерства	Декабрь, июнь	Дипломы призеров	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Директор техникума
<b>Функциональное направление 2 «Обеспечение профессионального развития управленческих и педагогических работников ПОО»</b>							
8.	Реализован план мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО ТОП-50	Сентябрь-июнь	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
	Реализован план мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по цифровых образовательных технологий	Сентябрь-июнь	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
	Реализован план мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по технологиям применения стандартов ВСП в практике СПО	Сентябрь-июнь	Отчёт об итогах реализации плана мероприятий	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
<b>Функциональное направление 3 «Развитие инфраструктуры, материальное обеспечение образовательного процесса»</b>							
9.	Подготовлен проект ремонтных работ 3-го этажа учебного корпуса технического отделения	Январь 2018	Проект ремонтных работ 3-го этажа учебного корпуса технического отделения	Организационно-хозяйственный отдел	Зеленин В.О.	Начальник отдела	Директор техникума

N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и/или результат	Ответственный			Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
	(г.Тобольск, ул.Знаменского, 52А, стр.1)		(г.Тобольск, ул.Знаменского, 52А, стр.1)				
10.	Подготовка проектов учебно-производственных лабораторий по компетенциям «Лаборант химического анализа», «Ветеринария», «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»	Февраль 2018	Проекты учебно-производственных лабораторий по компетенциям «Лаборант химического анализа», «Ветеринария», «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»	Учебно-производственный отдел	Саитмометов Р.М.	Зав.учебно-производственными лабораториями	Заместитель директора по УПР
11.	Проведение ремонтных работ	Сентябрь 2018 - март 2019	Фотоотчет	Организационно-хозяйственный отдел	Зеленин В.О.	Начальник отдела	Директор техникума
12.	Установка учебно-производственного оборудования	Апрель-май 2019	Фотоотчет	Учебно-производственный отдел	Саитмометов Р.М.	Зав.учебно-производственными лабораториями	Заместитель директора по УПР
<b>Функциональное направление 4 «Цифровая образовательная среда»</b>							
13.	Внедрение информационного ресурса (портала), доступного всем категориям граждан и обеспечивающего для каждого пользователя по принципу «одного окна» доступ к онлайн-курсам для всех уровней профессионального образования и онлайн-ресурсам, реализуемых профессий/специальностей из перечня ТОП-50	Ноябрь 2018	Договор аренды информационного ресурса (портала) WebTutor	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	Директор техникума
14.	Создание и реализация онлайн-	Апрель	Онлайн-курсы по реализуемым	Методическая	Чубукова	методист	Директор

N п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и/или результат	Ответственный			Уровень контроля
				Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	
	курсов, результаты освоения которых могут быть зачтены в основных образовательных программах, реализуемых профессий/специальностей из перечня ТОП-50	2018 – апрель 2019	профессиям/специальностям из перечня ТОП-50 («Мастер по ремонту и обслуживанию инженерных систем ЖКХ», «Электромонтер», «Мастер КИПиА», «Оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств», «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей»)	служба	Е.М.		техникума

**«Дорожная карта» проекта**

№ п/п	Контрольные точки	Срок	Результат	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)
<b>Этап «Планирование проекта. Утверждение сводного плана проекта»</b>				
<b>1</b>	<b>Общие организационные мероприятия</b>			
1.1.	Утвержден Паспорт приоритетного проекта	29.06.2018	Протокол педагогического совета	Поляков С.А., директор
1.2.	Утвержден Сводный план реализации приоритетного проекта	29.06.2018	Протокол заседания	Чубукова Е.М., методист
<b>Этап «Реализация проекта»</b>				
<b>Функциональные направления проекта</b>				
<b>2.</b>	<b>Образовательная деятельность:</b>			
2.1.	Система отбора обучающихся в сборную техникума по компетенциям ВСП	01.09.2019	Методические рекомендации	Чубукова Е.М., методист
2.2.	Система организации тренировочных сборов в ПОО по стандартам ВСП	01.09.2019	Методические рекомендации	Чубукова Е.М., методист
2.3.	Внедрены ООП по УГПИС: • 08.00.00 ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ СТРОИТЕЛЬСТВА	30.06.2020	Выпуск по специальности 08.02.09 Монтаж, наладка и	Попова Н.Л., заместитель

№ п/п	Контрольные точки	Срок	Результат	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)
			эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий	директора по УПР
	• 13.00.00 ЭЛЕКТРО- И ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА	30.06.2018	Выпуск по профессии 13.01.10 Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
	• 15.00.00 МАШИНОСТРОЕНИЕ	30.06.2018 – 30.06.2020	Выпуск по профессиям 15.01.05 Сварщик (электросварочные и газосварочные работы), 15.01.31 Мастер контрольно-измерительных приборов и автоматики и специальности 15.02.14 Оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
	• 18.00.00 ХИМИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ	30.06.2019	Выпуск по профессиям 18.01.27 Машинист технологических насосов и компрессоров, 18.01.02 Лаборант-эколог	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
	• 43.00.00 СЕРВИС И ТУРИЗМ	30.06.2019	Выпуск по профессиям 43.01.09 Повар, кондитер	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
2.4.	Проведены мероприятия в рамках соглашения о социальном партнёрстве с ООО «СИБУР Тобольск» по реализации ООП (практики, стажировки)	ежегодно декабрь	Подтверждающие документы	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
2.5.	Заключены договора сетевого взаимодействия с профессиональными образовательными организациями, организациями высшего образования по сетевой форме реализации ООП	ежегодно 01.07	Реестр договоров	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
2.6.	Внедрены индивидуальные образовательные треки студентов	ежегодно 01.09	База индивидуальных образовательных треков	Чубукова Е.М., методист
2.7.	Проведены демонстрационные экзамены по стандартам «Ворлдскиллс Россия». Подведены итоги проведения демонстрационного экзамена.	ежегодно до 01.07	Количество выпускников, прошедших демонстрационный экзамен. Анализ результатов ГИА	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
2.8.	Функционирует информационный ресурс (портала), доступный всем категориям граждан и обеспечивающий для каждого пользователя по принципу «одного окна» доступ к онлайн-курсам для всех уровней профессионального образования и	30.11.2018	Доступ на платформу через сайт ТМТ	Чубукова Е.М., методист

№ п/п	Контрольные точки	Срок	Результат	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)
	онлайн-ресурсам, реализуемых профессий/специальностей из перечня ТОП-50			
2.9.	Реализуются онлайн-курсы по профессиям/специальностям из перечня ТОП-50 («Мастер по ремонту и обслуживанию инженерных систем ЖКХ», «Электромонтер», «Мастер КИПиА», «Оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств», «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей»)	30.04.2019	Количество слушателей онлайн-курсов	Чубукова Е.М., методист
3.	<b>Развитие инфраструктуры, материальное обеспечение образовательного процесса</b>			
3.1.	Оснащены ПОО современным учебно-лабораторным и информационно-коммуникативным оборудованием	ежегодно до 01.09	Паспорта развития кабинетов, лабораторий и мастерских	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР
3.2.	Разработано учебно-методическое сопровождение ООП по направлениям подготовки квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки	ежегодно до 01.09	Учебно-методические комплексы ООП	Чубукова Е.М., методист
4.	<b>Профессиональное развитие управленческих и педагогических работников</b>			
4.1.	Составлен график обучения по программам дополнительного профессионального образования <ul style="list-style-type: none"> <li>– по вопросам подготовки кадров по 50 наиболее перспективным и востребованным профессиям и специальностям;</li> <li>– по реализации модели демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия» преподавателями и мастерами производственного обучения по УГПиС</li> <li>– по внедрению цифровых образовательных технологий.</li> </ul>	ежегодно декабрь	Удостоверение о повышении квалификации.  Свидетельство эксперта демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия»	Чубукова Е.М., методист
4.2.	Реализован план мероприятий по проекту «Траектория профессионального роста»	ежегодно декабрь	Отчет о реализации проекта	Чубукова Е.М., методист
4.3.	Реализован план мероприятий по проекту «Педагогические кадры»	ежегодно декабрь	Отчет о реализации проекта	Дурынина Н.Б., специалист отдела кадров
4.4.	Реализован план по обучению педагогического персонала технологиям разработки и реализации онлайн-курсов	Август 2018	Отчет о реализации	Чубукова Е.М., методист
	<b>Этап «Завершение проекта»</b>			
5.	<b>Итоги реализации проекта</b>			



№ п/п	Контрольные точки	Срок	Результат	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)
5.1.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2018 году и принято решение о плане реализации в 2019 году	Декабрь 2018	Отчёт об итогах реализации проекта в 2018 году. План реализации проекта на 2019 год (в новой редакции).	Чубукова Е.М., методист
5.2.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2019 году и принято решение о плане реализации в 2020 году	Декабрь 2019	Отчёт об итогах реализации проекта в 2019 году. План реализации проекта на 2020 год (в новой редакции).	Чубукова Е.М., методист
5.3.	Утвержден итоговый отчет	Декабрь 2020	Итоговый отчёт о реализации проекта.	Чубукова Е.М., методист

### 2. План финансового обеспечения проекта

N п/п	Наименование мероприятия	Бюджетные источники финансирования, тыс. рублей			Внебюджетные источники финансирования, тыс. рублей			Всего, тыс. рублей
		всего	федеральный бюджет	региональный бюджет	всего	ПОО	Работодатель	
1	<b>Конкурсное движение по стандартам ВСП</b>	63590	0	63590	0	0	0	<b>63590</b>
2	Обеспечение профессионального развития управленческих и педагогических работников ПОО	1764	0	1764	352,8	176,4	176,4	<b>2116,8</b>
3	Развитие инфраструктуры, материальное обеспечение образовательного процесса	0	0	52000	0	0	0	<b>52000</b>
4	Современная цифровая образовательная среда	0	0	0	0	0	227	<b>227</b>

### 3. План согласований и контрольных мероприятий проекта

Наименование согласования	Ответственный			Месяц											
	Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь















Наименование согласования	Ответственный			Месяц											
	Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
3.6. Проведение аукциона по приобретению учебно-производственного оборудования	Главный бухгалтер	Мишин А.М.	Бухгалтерия												X
3.7. Установка учебно-производственного оборудования	Учебно-производственный отдел	Саитмометов Р.М.	Зав.учебно-производственными лабораториями					X							
3.8. Фотоотчет	Учебно-производственный отдел	Саитмометов Р.М.	Зав.учебно-производственными лабораториями					X							
4. Современная цифровая образовательная среда	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист												
4.1. Проведение аукциона по приобретению информационного ресурса (портала)	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист						X						
4.2. Заключение договора аренды	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист						X						
4.3. Обучение педагогического персонала работе в системе	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист								X				

Наименование согласования	Ответственный			Месяц											
	Структурное подразделение	Исполнитель (Ф.И.О.)	Должность	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
4.4. Разработка методических материалов для онлайн-курсов, программ электронного обучения и программ с элементами дистанционного обучения	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист									X			
4.5. Внедрение онлайн-курсов, программ электронного обучения и программ с элементами дистанционного обучения в образовательный процесс	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист											X	
4.6. Аудит эффективности реализации онлайн-курсов	Методическая служба	Чубукова Е.М.,	методист				X								

#### 4. План управления проектом

##### 4.1. Управление результатами и выгодами

N п/п	Наименование показателя	Базовое значение	Период, год		
			2018	2019	2020

N	Наименование показателя	Базовое	Период, год		
1.	Численность выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс Россия (чел. за год)	4	35	40	70
2.	Количество выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших демонстрационный экзамен (чел. за год)	12	140	220	275
3.	Доля руководителей и педагогических работников образовательных организаций, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам по вопросам подготовки кадров по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специальностям СПО в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями, в общем числе руководителей и педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих подготовку по новым ФГОС СПО: % от общего числа сотрудников ПОО ТО	41%	50	75	100
4.	Количество педагогических работников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, прошедших подготовку как экспертов демонстрационного экзамена и чемпионатов «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» (чел. за год)	4	7	10	13
5.	Количество участников регионального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс)»(чел. за год)	10	19	21	23
6.	Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, обучающихся на основе договоров о целевом обучении (чел. за год)	0	50	50	50
7.	Количество студентов, обучающихся по программам СПО на основе договоров о сетевом взаимодействии с предприятиями-работодателями (чел. за год)/ удельный вес от общей численности (%)	520/47%	550/50%	580/53%	610/55,4%
8.	Количество студентов по реализуемым профессиям и специальностям СПО с внедрением элементов дуального обучения (чел. за год) / удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	12/2%	36/6%	72/12%	144/24%
9.	Количество студентов образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования по профессиям и специальностям СПО из ТОП-50 (чел. за год)/ удельный вес численности студентов ТОП-50 от общей	780/71%	825/75%	850/77%	900/82%



N	Наименование показателя	Базовое	Период, год		
	численности студентов СПО (%)				
10.	Количество сетевых программ по отношению к общему количеству образовательных программ (чел. за год) /удельный вес от общего числа реализуемых профессий и специальностей СПО (%)	4/17%	5/21%	6/25%	7/29%
11.	Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся в течении 1-го года после завершения обучения (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение (%)	500/96%	460/95%	510/98%	490/98%
12.	Количество выпускников, завершивших обучение по образовательным программам СПО, трудоустроившихся на предприятия, реализующие программы дуального образования совместно с СПО (чел. за год); удельный вес численности выпускников от общего числа завершивших обучение по программам дуального образования (%)	11/92%	34/94%	68/94%	136/94%
13	Количество созданных мастерских, оснащенных современной материально-технической базой по заявленным компетенциям, ед.	0	1	5	5
14	Доля основных профессиональных образовательных программ, программ профессионального обучения и дополнительных, реализуемых с помощью современных технологий электронного обучения и ДОТ	0	10%	25%	40%

## 4.2. Рассмотрение проблемных вопросов и управление изменениями

Основная категория изменений	Рабочий орган проекта по направлению мероприятий проекта	АП <1>	РП <2>	ФЗ <3>	Экспертная группа	ПО ДОН ТО <4>
Результаты проекта	ПЗ <5>	Э	С	С	Э	У



Основная категория изменений	Рабочий орган проекта по направлению мероприятий проекта	АП <1>	РП <2>	ФЗ <3>	Экспертная группа	ПО ДОН ТО <4>
Показатели проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	У
Показатели эффективности проекта в регионе	ПЗ	Э	С	С	Э	У
Изменение сроков проекта (контрольных точек)						
Паспорт проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	У
Сводный план	ПЗ	Э	С	С	Э	У
Рабочий план	ПЗ	Э	С	С	Э	У

-----  
 <1> АП - администратор проекта  
 <2> РП - руководитель проекта  
 <3> ФЗ - функциональный заказчик  
 <4> ПО ДОН ТО - проектный офис Департамента образования и науки Тюменской области  
 <5> ПЗ - подготовка запроса  
 Э - экспертиза  
 С - согласование  
 У - утверждение

#### 4.3. Состав рабочих органов проекта

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
1.	Руководитель проекта	Административно-управленческий отдел	Поляков С.А.	Директор	Управление комплексом работ по приоритетному проекту, контроль исполнения, согласование отчетности по проекту,	Начальник отдела профессионального образования ДОН ТО

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
					коммуникации, управление рисками	
2.	Администратор проекта	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	Координация работ по приоритетному проекту, оперативный контроль, согласование отчетности, коммуникации, управление рисками	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
3.	Заместитель администратора проекта	Отделение ДПО	Яркова Н.Н.	руководитель	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности, коммуникации	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
4.	Помощник администратора проекта	Методическая служба	Чубукова Е.М.	Методист	Выполнение работ по функциональному направлению (документооборот, формирование отчетности)	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
Функциональное направление проекта						
5.	Руководитель функционального направления	Агротехнологическое отделение с.Вагай	Евланов С.Д.	Заведующий отделением	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
	Руководитель функционального направления	Отделение искусств и культуры им.А.А.Алябьева	Трухина Т.В.	И.о. заведующий отделением	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
	Руководитель функционального направления	Технологическое отделение п.Сумкино	Алеева З.С.	заведующий отделением	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
6.	Руководитель функционального	Техническое отделение	Романова И.А.	заведующий по УГС	Выполнение работ по функциональному направлению,	Директор ГАПОУ ТО «Тобольский

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель /должность
	направления				подготовка отчетности, текущий контроль	многопрофильный техникум»
7.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Паршакова Т.Ю.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
8.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Смирных М.Г.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
9.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Княжева В.В.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
10.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Чечерова М.В.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
11.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Гумерова Л.В.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»
12.	Член рабочей группы	Учебно-методический отдел	Каренгина Т.М.	Председатель цикловой комиссии	Выполнение работ по функциональному направлению, подготовка отчетности, текущий контроль	Заместитель директора по УПР ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»

## 4.4. План коммуникаций по проекту

N п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация	Выполнение
4.	Результаты достижения показателей функционального направления в 2018 году	Чубукова Е.М., методист	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	10 декабря 2018	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес зам.директора по УПР)
5.	Результаты реализации проекта за 2018 год	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	Поляков С.А., директор техникума	15 декабря 2018	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес директора техникума)
6.	Результаты реализации проекта за 2018 год	Поляков С.А., директор	Совет директоров	25 декабря 2018 (с учетом даты проведения)	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес ЦНПО ТОГИРРО)
7.	Результаты достижения показателей функционального направления в 2019 году	Чубукова Е.М., методист	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	10 декабря 2019	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес зам.директора по УПР)
8.	Результаты реализации проекта за 2019 год	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	Поляков С.А., директор техникума	15 декабря 2019	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес директора техникума)
9.	Результаты реализации проекта за 2019 год	Поляков С.А., директор	Совет директоров	25 декабря 2019 (с учетом даты проведения)	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес ЦНПО ТОГИРРО)
10.	Результаты достижения показателей функционального направления в 2020 году	Чубукова Е.М., методист	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	10 декабря 2020	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл.адрес зам.директора по УПР)
11.	Результаты реализации проекта за 2020 год	Попова Н.Л., заместитель директора по УПР	Поляков С.А., директор техникума	15 декабря 2020	В электронном виде	Письменный отчет информация направлена на эл.адрес директора техникума)

N п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация	Выполнение
12.	Результаты реализации проекта за 2020 год	Поляков С.А., директор	Совет директоров	25 декабрь 2020 (с учетом даты проведения)	В электронном виде	Письменный отчет (информация направлена на эл. адрес ЦНПО ТОГИРРО)

## 4.5. Управление рисками проекта

N п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по предупреждению риска	Вероятность	Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском		
							Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
1.	Сокращение финансирования на реализацию проектных мероприятий	Невозможность достижение плановых показателей	Корректировка бюджета, активизация привлечения внебюджетных средств	Высокая	Высокий	1 раз в год	Тобольский многопрофильный техникум	Поляков С.А.	Директор
2.	Неготовность коллектива к интенсивной модернизации образовательных программ (недостаток квалификации, высокий возрастной состав)	Невозможность достижение плановых показателей	Создание системы мониторинга за исполнением требований профессионального стандарта педагога, привлечение молодых специалистов.	Высокая	Высокий	1 раз в год	Методическая служба	Зеленская С.В.	Старший методист
3.	Недостаточный уровень взаимодействия техникума с предприятиями реального	Снижение уровня применяемых программ и уровня подготовки выпускников вследствие	Усиление координирующей роли руководителя	Высокая	Высокий	1 раз в год	Учебно-производственная часть	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР

сектора экономики, социальной сферы и органов исполнительной власти	отсутствия обратной связи от работодателей. Подрыв доверия к целесообразности и эффективности образовательных стандартов, программ и инструментов независимой оценки качества подготовки кадров, а также проектов по их внедрению	проекта.						
---	---	----------	--	--	--	--	--	--

## 4.6. Управление возможностями проекта

N п/п	Наименование возможности	Ожидаемые эффекты	Мероприятия по реализации возможности	Вероятность	Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление достижением возможности		
							Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
1.	Повышение престижа обучения по программам подготовки высококвалифицированных рабочих кадров и привлекательности сферы среднего профессионального образования	Повышение спроса на обучение по новым образовательным стандартам и программам.	Ускорение внедрения и расширение применения новых образовательных стандартов, программ и инструментов независимой оценки качества подготовки кадров. Широкая демонстрация и продвижение достигнутых результатов. Продолжение модернизации обучения	Средняя	Средняя	1 раз в год	Учебно-производственная часть	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР
2.	Повышение производительности труда на предприятиях реального сектора экономики	Прямого эффекта нет. Опосредованный эффект - через повышение востребованности	Демонстрация и популяризация связи между ростом производительности труда на предприятиях, повышением зарплаты	Высокая	Высокая	1 раз в год	Учебно-производственная часть	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР



N п/п	Наименование возможности	Ожидаемые эффекты	Мероприятия по реализации	Вероятность	Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление достижением возможности		
		и рост заработной платы выпускников СПО, особенно обучившихся по новым образовательным стандартам и программам (см. выше)	специалистов и обучением по новым образовательным стандартам и программам, применением инструментов независимой оценки качества подготовки кадров						

Директор ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум»

УТВЕРЖДАЮ:

/ С.А.Поляков/

«31» мая 2019 г.

## РАБОЧИЙ ПЛАН

### Проекта ГАПОУ ТО «Тобольский многопрофильный техникум» «Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»

#### 1. Календарный план-график проекта

N п/п	Наименование этапа, мероприятия, контрольной точки	Длительность, дней	Начало	Окончание	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель		
						Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
Общие организационные мероприятия по проекту								
1.	Утвержден Паспорт приоритетного проекта	35 дней	14.05.2019	29.06.2018	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
2.	Утвержден Сводный план реализации приоритетного проекта	35 дней	14.05.2019	29.06.2018	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
3.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2018 году и принято решение о плане реализации в 2019 году	120 дней	01.07.2018	25.12.2018	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
4.	Подведены предварительные итоги реализации проекта в 2019 году и принято решение о плане	255 дней	10.01.2019	25.12.2019	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист



N п/п	Наименование этапа, мероприятия, контрольной точки	Длительность, дней	Начало	Окончание	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель		
						Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
	реализации в 2020 году							
5.	Утвержден итоговый отчет	255 дней	10.01.2020	25.12.2020	Протокол педагогического совета техникума	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
Функциональное направление проекта								
7.	<b>Конкурсное движение по стандартам ВСР</b>	630 дней	01.07.2018	25.12.2020	Методические рекомендации	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР
8.	Реализован план мероприятия по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	630 дней	01.07.2018	25.12.2020	План, отчет об итогах реализации плана мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
9.	Развитие инфраструктуры, материальное обеспечение образовательного процесса	630 дней	01.07.2018	25.12.2020	Аналитическая справка	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР
10.	Современная цифровая образовательная среда	485 дней	01.07.2018	30.04.2019	Аналитическая справка	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
	Итого	630 дней	01.07.2018	25.12.2020	Отчет об итогах реализации плана проекта	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР

## 2. Расписание работы рабочих органов проекта

N п/п	Наименование рабочего органа	Тема совещания	Периодичность	Ответственный исполнитель		
				Структурное подразделение	Ф.И.О	Должность
1.	Педагогический совет техникума	«Итоги реализации приоритетного проекта «Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»	1 раз в год	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
2.	Совещания при директоре	«Условия реализации приоритетного проекта «Подготовка квалифицированных рабочих кадров для Тобольской промышленной площадки»	1 раз в квартал	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
Функциональное направление проекта						
3.	Методический совет техникума	Методическое сопровождение процесса реализации демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия»	2 раза в год	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
4.	Заседание цикловой комиссии по техническим дисциплинам	Контрольно-измерительные материалы и учебно-производственная документация для реализации демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия»	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Паршакова Т.Ю.	Председатель цикловой комиссии
5.	Заседание цикловой комиссии по технологическим дисциплинам	Методическое сопровождение процесса реализации демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия»	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Смирных М.Г.	Председатель цикловой комиссии
6.	Совещания при директоре	Итоги реализации ГИА в форме демонстрационного экзамена по стандартам «Ворлдскиллс Россия»	2 раза в год	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР
7.	Заседание цикловой комиссии по техническим дисциплинам	Учебно-методическое сопровождение процесса внедрения новых ФГОС СПО	2 раза в год	Учебно-производственный отдел,	Паршакова Т.Ю.	Председатель цикловой комиссии

N п/п	Наименование рабочего	Тема совещания	Периодичность	Ответственный исполнитель		
				методическая служба		
8.	Заседание цикловой комиссии по технологическим дисциплинам	Учебно-методическое сопровождение процесса внедрения новых ФГОС СПО	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Смирных М.Г.	Председатель цикловой комиссии
9.	Заседание цикловой комиссии по общепрофессиональным дисциплинам	Учебно-методическое сопровождение процесса внедрения новых ФГОС СПО	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Княжева В.В.	Председатель цикловой комиссии
10.	Методический совет техникума	Методическое сопровождение процесса внедрения новых ФГОС СПО	2 раза в год	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
11.	Совещания при директоре	Готовность техникума к лицензированию на осуществление образовательной деятельности по ОП, разработанным в соответствии с новыми ФГОС СПО, внесенные в федеральный реестр	1 раз в год	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР
12.	Заседание цикловой комиссии по техническим дисциплинам	Утверждение плана мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Паршакова Т.Ю.	Председатель цикловой комиссии
13.	Заседание цикловой комиссии по технологическим дисциплинам	Утверждение плана мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	2 раза в год	Учебно-производственный отдел, методическая служба	Смирных М.Г.	Председатель цикловой комиссии
14.	Методический совет техникума	Анализ реализации плана мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	2 раза в год	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист

N п/п	Наименование рабочего	Тема совещания	Периодичность	Ответственный исполнитель		
				Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист
15.	Совещания при директоре	Итоги реализации плана мероприятий по реализации ДПО для управленческих и педагогических кадров по внедрению новых ФГОС СПО	2 раза в год	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист

### 3. Контактная информация участников рабочих органов проекта

N п/п	Роль в проекте	Структурное подразделение	Ф.И.О.	Должность	Контактная информация		
					Рабочий телефон	Сотовый телефон	Электронная почта
1.	Управление комплексом работ по приоритетному проекту, контроль исполнения, согласование отчетности по проекту, коммуникации, управление рисками	Административно-управленческий отдел	Поляков С.А.	Директор	8(3456)34-80-10	89123913999	<a href="mailto:polyakoff.stanisl@vandex.ru">polyakoff.stanisl@vandex.ru</a>
2.	Координация работ по приоритетному проекту, оперативный контроль, согласование отчетности, коммуникации, управление рисками	Учебно-производственный отдел	Попова Н.Л.	Заместитель директора по УПР	8(3456) 34-80-10	89526856710	<a href="mailto:popova-tkvt@vandex.ru">popova-tkvt@vandex.ru</a>
3.	Координация работ по проекту, оперативный контроль, согласование отчетности, коммуникации	Методическая служба	Чубукова Е.М.	методист	8(3456) 34-80-10	89199557855	<a href="mailto:chubukova75@mail.ru">chubukova75@mail.ru</a>